西姆学堂

企业数字化转型

Enterprise Digital Transformation

实战培训班

育数字人才
助企业转型

项目背景

IDC 的研究报告显示，在全球 TOP2000 的企业中，2/3 的 CEO 将数字化转型作为企业战略的核心。第四次工业革命将重塑世界商业，数字化落后者的长期影响是毁灭性的。

对于企业而言，数字化转型不仅是新技术的应用，而是企业组织的变革，是从供应商到客户的整个供应链生态系统的进化。在企业内部，数字化转型会涉及到企业产品研发、生产、采购、销售、财务管控、人力资源，企业合规等方方面面，许多环节都可能存在 “陷阱”，一旦失误，就会造成巨大损失。这无疑就增添了对领导者更高的要求和挑战。

国家 CIMS 培训中心（西姆学堂）根据多年办学经验及企业实践调研后，特推出“企业数字化转型实战培训班”课程。课程依托清华大学优质教育资源，并以现代信息技术手段为支撑，邀请一流专家教授，针对企业数字化发展的特殊规律，讲解数字化转型前沿知识及实战操作。本课程体系除了数字化转型知识的学习而外，关键点在于会选定具体目标企业，在院士、教授、实战专家的指导下，组成混合式小组，学员“亲自动手”，对目标企业进行数字化转型战略分析、目标确定、问题分析、调研访谈，给出调研报告。并对调研报告在目标企业进行讲解、讨论、反馈、迭代，形成可落地实施的方案。使领导者透彻理解企业数字化转型，使领导者对数字化转型从“想”到“会”。咨询式培训辅导以外，还会到数字化转型的头部企业，进行现场教学，实地考察“别人”已经做到的，体会成功数字化转型的价值，了解数字化转型的教训与“陷阱”。

企业数字化转型实战培训班是国家 CIMS 中心（西姆学堂）专注于技术变革带来的产业创新之学习与发展，是中心综合发挥成立 30 余年的国家队示范作用，服务国家战略，落地企业的实战性轻量咨询式培训与教练技术辅导。

项目定位

- 使企业领导者需具备数字化领导力，数字化转型战略决和策力；
- 使企业具备数字时代的创新人才及数字化转型致胜战略。
- 使数字技术成为企业关键的竞争优势和转型驱动力。

培训荣誉

国家CIMS培训中心荣获国家主题专家组评选先进集体称号

课程设置

新技术基础篇+专家指导行动篇+现场教学落地篇，“三位一体”教学法

六个专题，三个单元，从人才、架构、业务、战略为企业数转解决关键问题

数字化转型基础学习篇

专题一：数字化时代的企业组织与文化建设

- 时代趋势、核心理念与企业战略
- 数字化时代的企业商业模式解析
- 数字化转型的方法、路径及要点
- 数字化转型的成与败，案例分析

专题二：数字化时代的企业组织与文化建设

- 变与不变：模式变革与企业文化建设
- 数字化时代的企业组织转型
- 企业建模与业务流程重构
- 数字化时代人力资源管理的风险

专题三：企业财务数字化管控体系转型

- 智能时代的社会运转及利益再分割
- 企业财务管理数字化流程与体系建设
- 财务分析与决策的数字化
- 财务信息交换与信息监管

专题四：数字化时代的营销体系转型

- 现代化经济形态——数字经济
- 数字化与全网商业模式创新
- 众包模式与社会化电商
- 网络营销流量为王

专题五：数字化时代的生产体系转型

- 数字化工厂组织方式
- 智能制造的价值发现
- 看得见：生产装备的自动化（机器换人）
- 看不见：数字流转的自动化（软件换人）

专题六：打造敏捷化、柔性化企业

- 数字化时代企业运营模式选择与竞争力分析
- 面向客户的快速响应及服务能力打造
- 个性化定制能力打造
- 柔性化生产体系打造

专家指导/调研与学员行动学习结合

单元一

教授级专家、博士、工程师与学员一起，组成学习小组，选定目标企业，以数字化转型为目标，进行“讨论+实践”的行动学习，确定一步步落地路径

- 选定目标企业，确定数字化转型的目标
- 分析问题：业务问题分析、数字化技术问题分析、应用系统问题分析、团队问题分析
- 组成小组，讨论寻找可落实的数字化转型解决方案
- 教授级专家辅导，进行设计规划基本方法培训

单元二

学习小组，在目标企业现场进行调研

- 设计调研问卷
- 现场访谈
- 收集资料
- 现场考察产品设计、生产制造、运维服务、市场营销等全流程数字化、智能化应用现状

单元三

根据目标企业调研情况，出解决方案与发展报告，并做讲解、讨论、分析

- 选择对标企业，分析本企业现状
- 分析企业业务目标，进行数字化智能化技术与本企业的匹配性分析
- 对企业进行数字化转型诊断，针对本企业情况给出数字化转型意见和建议
- 学习小组提出目标企业的问题与解决方案

现场教学与交流座谈

- 在国内数字化转型成效卓越的头部企业进行考察，现场教学，体验学习企业数字化转型的经验与教训
- 数字化转型专题沙龙
- 科学家与企业家，科技合作交流

企业数字化转型实战培训班

招生对象

企业董事长、总经理、规上企业高管、首席信息官、生产运营总监和想深度学习数字化智能化转型的专业人才等；

报名须知

学制设置：学制12个月，每次3天，6次课，共18天。（集中授课2次，行动学习4次）

上课地点：北京清华科技园、长三角及珠三角地区

招生名额：每班30人，额满封班

学习费用：198000元/人。含授课费、教学管理费、资料费、文具费，茶点费等。学习期间交通、食宿、考察费用自理。

报名程序：学员提交《报名表》>审核报名资料>审核合格后发《入学通知书》>按录取通知书要求缴纳学费>出示汇款底单并办理入学相关手续。

备注：新生入学，报到时请提交个人身份证及学历证明复印件一份、电子版个人蓝底证件近照、个人、公司简介一份。

学员结业

按照规定修完学习课程，学员以小组为单位，自选研讨主题，每组配备指导教师，递交论文并进行结业答辩。经考核合格，结业式进行颁发国家CIMS培训中心西姆学堂结业证书，并评选优秀奖奖励。

加入CIMS

CONTEMPORARY INNOVATIVE MANAGEMENT SYSTEM

西姆学堂

西姆学堂

报名电话：13911069821（同微信）　　010-66239826