

# 生产管理与智能制造高级研修班

## 【项目简介】

赢得生产，就赢得市场。

在全球化市场激烈竞争压力的围攻之下，特别是“新冠疫情”全球蔓延的背景下，中国制造业面临着严峻的考验。国际上，美国、德国等发达国家通过“工业互联网”、“工业 4.0”等战略加快了“再工业化”进程，重塑制造业竞争新优势；一些发展中国家也在加快参与全球产业再分工，利用资源、成本等比较优势开拓市场，形成对我国制造业的“双向挤压”。在国内，我国经济发展进入新常态，资源环境约束不断强化，生产要素成本不断上升，制造业原有的发展模式难以为继。

我国发布“中国制造 2025”战略，以推进智能制造为主攻方向，促进制造业的转型升级、提质增效和创新发展，为广大制造企业应对严峻的内外部环境挑战、推动自身健康发展指出了方向。智能制造的实施应用，即是先进技术系统的建构过程，也是企业生产管理的改进过程，具有复合性、复杂性和探索性，如果没有正确的认识、尚未掌握科学的方法，容易出现效果不理想、投资收益低等情况，甚至造成企业负担。

“生产管理与智能制造高级研修班”将卓越生产的管理体系与智能制造的先进技术有机结合起来，一方面促进企业管理改善，将企业决策层的理念和意图落实到生产实践中去，策划推动业务运营战略、流程与计划的改进，打造高效的企业价值链，同时建立合理、规范的运行流程，奠定实施智能制造的管理基础；另一方面，帮助企业实施智能制造，科学应用物联网、大数据、云计算、人工智能等智能制造先进技术，促进需求发掘、产品设计、工艺规划、生产执行、过程监督、数据采集、质量管控、物流仓储、远程运维等环节的提升和增值。

## 【学习收益】

通过对该课程全面而系统的学习，了解最新生产管理模式和智能制造体系，找到变革、改进自己企业的方式、方法，有效实现企业的战略目标。

## 【课程设置】

<b>生产管理篇</b>	
<b>互联网时代的物流与供应链管理</b>	<b>精益生产管理实战</b>
物流设施规划与物流分析	精益生产推行方法和步骤
预测与库存控制	五项原则与八大浪费
供应商库存管理	看板管理与现场改善
制造业物流系统	单元生产原理、方法与要点
<b>信息化时代的全面成本管理 TCM</b>	<b>质量工程与全面质量管理 TQM</b>
价值链体系与分析	质量战略与企业竞争力
成本控制技术的革新	零缺陷管理
产品成本的设计管理	质量管理发展的新趋势
TCM 推行与实施	精益六西格玛质量管理与改善
<b>全面生产维护</b>	<b>现代安全生产管理</b>
TPM 改变企业经营体制	安全发展与创新管理
设备综合效率与 TPM 成熟度评估	安全事故预防与安全监察
TPM 架构与推进方式	重点行业领域安全监管
自主保全与专业保全	突发事件应对与应急管理
个别改善与系统改善	安全生产科技与保障能力建设
<b>生产计划与物料控制 PMC</b>	<b>供应商管理与谈判技巧</b>
库存管理通用模型	供应商的选择与评价
定期与定量订购	询价、比价与供应商成本构成分析
MRP、MRP II 与 ERP 等生产计划详述	应对强势及弱势供应商的管理策略
生产控制的优化技术	供应商谈判需要解决的关键问题及技巧
<b>智能制造篇</b>	
<b>机器、算法（软件）与人协同，降本增效</b>	<b>智能制造基础-数字化和人工智能</b>
数字与现实	工业 4.0、工业互联网和中国制造 2025
人与机器的深度融合	正确理解智能制造
智能化应用与智能工厂模型	未来的产品生产模式是什么
<b>新兴技术在制造中的应用</b>	<b>信息化战略管理与企业创新</b>

大数据、云计算、人工智能 物联网与工业互联网 虚拟现实，增强现实与混合现实 国内外智能制造应用解析	信息与信息技术 运作模式创新 组织、流程与服务创新 共享经济下的企业
<b>领导力素质提升篇</b>	
<b>打造领导力——从技术走向管理</b>	<b>经济大势与热点分析</b>
管理者的角色认知 通过有效计划来达成目标 监督、激励员工的方法和技巧	国内外经济形势分析与国家权威政策解读 “一带一路”战略与企业发展机遇 地缘局势变化对企业战略布局的影响

**注：每学年课题根据行业热点会有 20%进行微调，调整后师资水平与前期持平。**

### **【部分授课专家】**

**丁学东** 美国威斯康星理工大学工业制造专业主任、教授

**范玉顺** 清华大学自动化系教授、博导，自动化系系统集成研究所所长

**王凯波** 清华大学研究生院副院长，美国质量协会认证六西格玛黑带（ASQ CSSBB）

**张智海** 清华大学工业工程系副教授、工业工程系工程系统研究所所长

**艾 钧** 清华大学博士、副教授，百度 JBP 计划战略合作者

**杨 钢** 中国“零缺陷之父”、中国十大质量人物，克劳士比中国学院创始人兼院长

**李丰杰** 实战生产管理专家、华夏精益研究院院长

**董海滨** 智能制造实战专家、工信部智能制造领域特聘专家讲师

**齐振宏** 变革领导力导师、国家“双一流”学科博士生导师

**吴 江** 产品运营管理专家、华为大学国家总经理项目教练

**柳 草** 著名生产管理实战专家、500 强企业的精益改善与 TPM 设备管理专家

**张洪涛** 精益制造专家、微动力管理创新中心创始人 总架构师

**黄 杰** 知名的成本管控专家、日本产业训练协会认证 TWI 讲师

**王延臣** 知名生产管理专家、中国管理科学研究院特邀研究员

**袁 军** 精准精细精益实战落地教练

### **【招生对象】**

主管生产的厂长、副厂长、生产总监、车间主任及负责生产的其他负责人等。

### **【增值活动】**

课余时间将结合授课安排及班级情况等酌情选择，组织丰富多彩的学员活动。

### **【学制设置】**

学制 1 年，每两个月授课一次，共 6 次，每次 3 天，总计 18 天，108 课时。

### **【学费标准及交费方式】**

**培训费：19800 元/人**，汇至指定账户，开具正规发票。学习期间交通住宿费自理。

联系方式：

联系电话：010-66239826

联系传真：010-88131088

联系人：

李 玲 13911069821（同微信） Q Q：1693393285

佟长刚 13718066056（同微信） Q Q：2428192523

邮箱：tsinghua301@126.com 网址：www.qingdapei xun.com